

**STRATEGI KEPEMIMPINAN DAN MANAJEMEN
KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN
DI MADRASAH TSANAWIYAH DAN ALIYAH
WALI SONGO BANJARBARU**

Muhammad Hairin¹ , Kasyful Anwar² , Muhammad Yuliansyah³,Jarkawi⁴

¹Administrasi Pendidikan, 86135,fakultas Administrasi Pendidikan,Universitas Islam Kalimantan
(UNISKA) Muhammad Arsyad Al-Banjari 2009050031

²Administrasi Pendidikan, 86135,fakultas Administrasi Pendidikan,Universitas Islam Kalimantan
(UNISKA) Muhammad Arsyad Al-Banjari 8883000016

³Administrasi Pendidikan, 86135,fakultas Administrasi Pendidikan,Universitas Islam Kalimantan
(UNISKA) Muhammad Arsyad Al-Banjari 11170777023

⁴Administrasi Pendidikan, 86135,fakultas Administrasi Pendidikan,Universitas Islam Kalimantan
(UNISKA) Muhammad Arsyad Al-Banjari 0001046212

E-mail: mhairin41@gmail.com

Abstrak

Pendidikan memegang peran penting dalam proses peningkatan kualitas sumber daya manusia. Peningkatan kualitas pendidikan merupakan proses yang terintegrasi dengan proses peningkatan kualitas sumber daya manusia itu sendiri. Kepala sekolah merupakan jabatan strategis dalam penyelenggaraan pendidikan. Oleh karena itu, kemajuan sekolah sangat tergantung pada sosok pimpinannya, yakni kepala sekolah. Sebab, kepala sekolahlah yang berada di garda depan untuk menggerakkan kegiatan dan menetapkan target sekolah. Keputusan-keputusan penting yang berdampak besar bagi organisasi (sekolah) terlahir darinya. Maka, eksistensi dan fungsi kepala sekolah sangat penting untuk dikaji, dirumuskan, dan dikembangkan guna memenuhi harapan publik dan guna terwujudnya sekolah yang berdaya saing tinggi. Terkait teori empiris dan tema yang dibahas dalam penelitian ini maka linear apabila kategori penelitian yang ditetapkan adalah kualitatif. Penelitian kualitatif harus didukung oleh sejumlah data yang mampu memberikan deskripsi singkat terkait kondisi sebenarnya yang terjadi di lapangan. Penelitian kualitatif dan menggunakan teknik analisis deskriptif dalam penelitian ini bertujuan mengetahui permasalahan dan mendapatkan data yang akurat, peneliti menggunakan metode wawancara, observasi, serta dokumentasi. Pengumpulan data penelitian didasarkan pada konsep kualitatif, yaitu data dikumpulkan berdasarkan aktivitas observasi di lokasi penelitian, wawancara dengan subyek penelitian dan dokumentasi data penelitian yang berupa data foto lokasi penelitian dan data dokumen pelaksanaan. Temuan penelitian menunjukkan bahwa Salah satu cara untuk mengatasi permasalahan tersebut adalah manajemen dan strategi yang dilakukan oleh kepala sekolah, karena seperti yang kita ketahui kepala sekolah seorang pemimpin yang sangat berperan aktif dalam menjalankan strategi, strategi yang ia gunakan sangat penting untuk menghadapi permasalahan yang ada disekolahnya dan perannya sangat penting untuk membantu guru dan karyawan. Kegiatan utama pendidikan di sekolah adalah dalam rangka mewujudkan tujuannya adalah kegiatan pembelajaran, sehingga seluruh aktivitas organisasi sekolah bermuara pada pencapaian efisiensi dan efektivitas pembelajaran

Kata kunci : Strategi, Manajemen Kepala Sekolah , Mutu Pendidikan

Referensi

- Abdul Majid, *Strategi Pembelajaran*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2016.
- Ahmad Susanto, *Konsep Strategi, dan Implementasi Manajemen Peningkatan Kinerja Guru*, Jakarta : Prenadamedia Group, 2016.
- Amtu Onisimus, *Manajemen Pendidikan di Era Otonomi Daerah*, Bandung, Alfabeta 2013.
- Andi “*Pengertian Dan Fungsi Manajemen yang Perlu Diketahui*”, 10 Mei 2020.
- Anwar Arifin, *Strategi Komunikasi*, Bandung: Armilo, 1984.
- Arismunandar, *Manajemen pendidikan peluang dan tantangan*, Makassar: UNM Makassar, 2006
- Bambang Hariadi, *Strategi Manajemen*, Malang: Bayu Media Publish: 2005.
- Basilius R. Werang, *Manajemen Pendidikan Di Sekolah*, Yogyakarta: Media Akademi, 2015.
- Basri, Hasan, *Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Bandung: CV Pustaka Setia, 2014
- CHR. Jimmy L. Gaol, *A to Z Human Capital Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta PT. Grasindo, 2014.
- Dedy, Achmad, *Pengelolaan Pembiayaan Sekolah Dasar di Bandung*, Jurnal Penelitian Pendidikan Vol.12. No I, April 2011.
- Departemen Pendidikan Nasional, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*
- Didin Kurniadin dan Imam Machali, *Manajemen Pendidikan* Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2015.
- E. Mulyasa, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, Bandung: PT. Remaja RosdaKarya, 2004.
- Hadis, Abdul dan Nurhayati, *Manajemen Mutu Pendidikan*, Bandung: Penerbit AlfaBeta, 2010.
- Hisbanarto Yakub Vico, *Sistem Informasi Manajemen Pendidikan*, Yogyakarta, Graha Ilmu, 2014.
- Husaini Usman, *Manajemen: Teori, Praktik Dan Riset Pendidikan*, Cet. III Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2016.
- Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif*, Jakarta, PT Bumi Aksara, 2015
- Joremo S. Arcaro, *Pendidikan Berbasis Mutu, Prinsip-prinsip Perumusan dan Tata Langkah Penerapan*, Jakarta: Rineka Cipta, 2005.

- Karwati, Euis, *Kinerja dan Profesionalisme Kepala Sekolah Membangun Sekolah yang Bermutu*, Bandung: Alfabeta, 2016
- Muh. Fitrah, "Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan," *Jurnal Penjaminan Mutu 3* 2017.
- Muhaimin, H, *Pemikiran dan Aktualisasi Pengembangan Pendidikan Islam*, Jakarta: Rajawali Pers, 2011
- Muliawan Jasa Unggah , *Metodologi Penelitian Pendidikan*, Yogyakarta, Gava Media, 2014.
- Mulyadi, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Mutu*, Malang: UIN Maliki Press, 2010.
- Mulyasa, H.E, *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Jakarta: PT Bumi Aksara, 2015
- Mulyasa, *Manajemen Madrasah Aliyah*. Direktorat Jendral Pembinaan Kelembagaan Agama Islam, 1998.
- Mulyono, *Manajemen Administrasi; Manajemen Dan Administrasi Dan Organisasi Pendidikan*, Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2017.
- Nata, A, *Manajemen Pendidikan: Mengatasi Kelemahan Pendidikan Islam di Indonesia*, Jakarta: Kencana, 2010
- Prawirosentoso, Suyadi, *Filosofi Baru Tentang Manajemen Mutu Terpadu*, Jakarta/; PT Buni Aksara, 2004
- Rohiat, *Kecerdasan Emosional Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Bandung: PT Refika Aditama, 2008
- Sudarwan Danim, *Visi Baru Manajemen Sekolah; dari Unit Birokrasi ke Lembaga Akademik*, Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2006.
- Suhardiman, Budi, *Studi Pengembangan Kepala Sekolah*, Jakarta: Rineka Cipta, 2012
- Suparlan, *Manajemen Berbasis Sekolah dari Teori sampai dengan praktik*, Jakarta : PT Bumi Angsara, 2014
- Udin Saeyfudin Sa'ud, *Inovasi Pendidikan Bandung*, Alfabeta; 2015.
- Wahjosumidjo, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoretik dan permasalahannya*, Jakarta: Rajagrafindo Persada, 2007

Wahyudi, *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Organisasi Pembelajaran (Learning Organization)*, Pontianak: Alfabeta, 2015