

**KEBIJAKSANAAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA  
MANUSIA GUNA MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN  
ALFAMART CEMARA RAYA BANJARMASIN**

Khofifah<sup>1</sup>, Mohammad Zainul<sup>2</sup>, Apriya Shanti<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al-Banjari (UNISKA), 19311257

<sup>2</sup>Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al-Banjari (UNISKA), 069409112

<sup>3</sup>Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al-Banjari (UNISKA), 061104512

Email: [khofifah.khf20@gmail.com](mailto:khofifah.khf20@gmail.com)

**ABSTRAK**

Khofifah, 2023, Kebijaksanaan Pengembangan Sumber Daya Manusia Guna Meningkatkan Kinerja Karyawan Alfamart Cemara Raya Banjarmasin.

Tujuan penelitian ini yaitu mengetahui (1) Bagaimana kebijaksanaan pengembangan kualitas sumber daya manusia guna meningkatkan kinerjakaryawan pada Alfamart Cemara Raya Banjarmasin, (2) Apa kendala yang dihadapi oleh Alfamart Cemara Raya Banjarmasin dalam menerapkan kebijaksanaan pengembangan kualitas sumber daya manusia guna meningkatkan kinerja karyawan, (3) Apa upaya yang dilakukan oleh Alfamart Cemara Raya Banjarmasin untuk mengatasi kendala yang dihadapi dalam menerapkan kebijaksanaan pengembangan kualitas sumber daya manusia guna meningkatkan kinerja karyawan. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif, mengumpulkan data penelitian melalui wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan, (1) Pengembangan sumber daya manusia diAlfamart Cemara Raya Banjarmasin guna meningkatkan kinerja karyawan yaitu dengan beberapa cara diantaranya adalah dengan melalui pendidikan, pelatihan dan pengembangan karier. Pelatihan atau *training* dilakukan sebelum bekerja, tujuan dilakukan *training* yaitu mendapatkan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi untuk menjadi bagian dari Alfamart Cemara Raya Banjarmasin, (2) Kendala dalam upaya mengembangkan sumber daya manusia adalah komunikasi yang terkadang kurang baik dan masalah pada barang dagangan juga beberapa masalah lainnya, (3) Upaya yang dilakukan Alfamart Cemara RayaBanjarmasin dalam mengatasi kendalanya adalah dengan cara *briefing* membicarakan kembali apa yang menjadi permasalahan yang sedang dihadapi.

***Kata Kunci:* Kebijaksanaan, Pengembangan Sumber Daya Manusia, Kinerja Karyawan**

## **ABSTRACT**

*Khofifah, 2023, Wisdom on Human Resource Development to Improve Employee Performance at Alfamart Cemara Raya Banjarmasin.*

*The purpose of this study is to (1) What are the policies for developing the quality of human resources to improve employee performance at Alfamart Cemara Raya Banjarmasin, (2) What are the obstacles faced by Alfamart Cemara Raya Banjarmasin in implementing policies for developing the quality of human resources to improve employee performance , (3) What are the efforts made by Alfamart Cemara Raya Banjarmasin to overcome the obstacles encountered in implementing human resource quality development policies to improve employee performance. This type of research is descriptive qualitative, collecting research data through interviews and documentation. The results showed, (1) Development of human resources at Alfamart Cemara Raya Banjarmasin to improve employee performance in several ways, including through education, training and career development. Training or training is carried out before work, the purpose of training is to get competent human resources to become part of Alfamart Cemara Raya Banjarmasin, (2) Obstacles in efforts to develop human resources are sometimes poor communication and problems with merchandise as well as several other problems, (3) The efforts made by Alfamart Cemara Raya Banjarmasin in overcoming the obstacles are by way of a briefing to discuss again what the problems are being faced.*

**Keywords:** *Wisdom, Human Resource Development, Employee Performance*  
dihadapi.

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Rulnsystelm.id (2022, 11 April). Pelngelmbangan SDM: Delfinisi, Stratelgi, dan Manfaat bagi Pelrulsahaan
- Stelrnbelrg, R., & Jordan, J. (2005). A Handbook. Of Wisdom. Psychological Pelr- spelktivels, Cambridge : Cambridge Ulnivelrsity Prerss
- Baltels, P. B., Glulck, J., & Kulnzman, Ul. (2002). Wisdom : Its Strulctulrel and Fulnction in Relgulating Sulccelssfull Lifel-Span Delvelopmelnt. In C. R. Snydelr, & S. J. (Eld.), Handbook of Positivel Psychology (p. 32). New York: Oxford Ulnivelrsity Prerss
- Hasibulan, Mellayul, 2002, Manjelmeln Sulmbelr Daya Manulsia, PT. Bulmi Aksara: Jakarta , 2000, Manjelmeln Sulmbelr Daya Manulsia, PT. Bulmi Aksara: Jakarta PT. Pelrkabulnan Nulsantara V Pelkanbarul Tahuhn 2010
- Mangkulnelgara, A.A Anwar Prabul, 2007, Manajelmeln Sulmbelr Daya Manulsia, PT. Relmaja Rosdakarya: Bandulng, 2000, Manajelmeln Sulmbelr Daya Manulsia, PT. Relmaja Rosdakarya: Bandulng.
- Mondy, Waynel, 2008, Manajelmeln Sulmbelr Daya Manulsia, Eldisi Kel selpulluh, Jilid I, Pelnelrbit Elrlangga: Jakarta
- Saydam, Goulzali, 2006, Bulilt In Training: Julruls Jitul Melngelmbangkan Propelsionalismel Sulmelbrdaya Manulsia, PT. Relmaja Rosdakarya: Bandulng
- Robelrt, Mathis.L dan Jackson, John H, 2002, Managelmelnt Relsosulse: Manajelmeln Sulmbelr Daya Manulsia, Salelmba Elmpat: Jakarta
- Moelhelriono. 2012. Pelngulkulran Kinelrja Belrbasis Kompetelnsi. Jakarta : Raja Grafindo Pelrsada