

# STRATEGI PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF DI MASJID AGUNG SYUHADA PELAIHARI

## ABSTRAK

Muhammad Rizky Aulia Rahman<sup>1</sup>, Akhmad Hulaify<sup>2</sup>, Iman Setya Budi<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Ekonomi Syariah, 60202, Fakultas Studi Islam, Universitas Islam Kalimantan  
(UNISKA) Muhammad Arsyad Al-Banjari, 19510049

<sup>2</sup>Ekonomi Syariah, 60202, Fakultas Studi Islam, Universitas Islam Kalimantan  
(UNISKA) Muhammad Arsyad Al-Banjari, 1118118202

<sup>3</sup>Ekonomi Syariah, 60202, Fakultas Studi Islam, Universitas Islam Kalimantan  
(UNISKA) Muhammad Arsyad Al-Banjari, 1127048201

**Email: rizkyarmuhammad@gmail.com**

Penelitian ini dilatarbelakangi sebagian besar dari wakaf itu berupa tanah yang dibangun untuk rumah ibadah, lembaga pendidikan Islam, pekuburan dan lain-lain yang rata-rata tidak produktif. Pada kasus di Masjid Agung Syuhada Pelaihari, manfaat harta wakaf masih hanya sebatas kemakmuran Masjid belum sampai pada pembedayaan umat. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana strategi dan pengelolaan wakaf produktif di Masjid Agung Syuhada Pelaihari. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi dan pengelolaan wakaf produktif di Masjid Agung Syuhada Pelaihari. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif deskriptif, dengan populasi dan sampel Pengurus Badan Pengelola Masjid Agung Syuhada Pelaihari dan *Nadzir*. Instrument penelitian menggunakan observasi, wawancara, serta dokumentasi. Hasil penelitian ini dalam hal pengelolaan wakaf produktif yaitu dalam hal mengelola benda wakaf Masjid Agung Syuhada Pelaihari adalah kurangnya sumber daya manusia secara kuantitas seperti tidak adanya *Nadzir* atau petugas yang mengelola dan mengembangkan wakaf produktif. sumber daya manusia dari segi kuantitas yaitu dari banyaknya pengelola Masjid ini yang melakukan pengelolaan hanya orang tertentu dan secara ikhlas tanpa harus mengharapkan upah atau gaji. Dan juga kurangnya dana di terima karena untuk mengembangkan wakaf produktif ini butuh dana yang banyak. Strategi yang dilakukan oleh pengurus sebagai *Nadzir* dalam mengelola wakaf produktif di Masjid Agung Syuhada Pelaihari adalah dengan memberdayakan lahan dan bangunan yang telah diwakafkan untuk disewakan dan diambil hasilnya difokus untuk pembangunan Masjid.

**Kata Kunci:** *Strategi, Pengelolaan Wakaf Produktif, Masjid Agung Syuhada Pelaihari*

---

## ABSTRACT

*The background of this research is that most of the waqf is in the form of land built for houses of worship, Islamic educational institutions, cemeteries and other things which are on average unproductive. In the case of the Great Syuhada Pelaihari Mosque, the benefits of waqf assets are still limited to the prosperity of the mosque, not to the empowerment of the people. The formulation of the problem in this study is how the strategy and management of productive waqf at the Great Syuhada Pelaihari Mosque. This study aims to determine the strategy and management of productive waqf at the Great Syuhada Pelaihari Mosque. This study uses descriptive qualitative research, with a population and sample of the Management Board of the Management Board of the Great Mosque of Syuhada Pelaihari and Nadzir. The research instrument uses observation, interviews, and documentation. The results of this study in terms of productive waqf management, namely in terms of managing waqf objects at the Great Syuhada Pelaihari Mosque, is a lack of human resources in quantity such as the absence of a Nadzir or officers who manage and develop productive waqf. human resources in terms of quantity, namely from the many managers of this mosque who manage only certain people and sincerely without having to expect wages or salaries. And also the lack of funds received because developing this productive waqf requires a lot of funds. The strategy carried out by the management of Nadzir in managing*

*productive waqf at the Great Syuhada Pelaihari Mosque is to empower the land and buildings that have been donated for rent and the results are focused on building the mosque.*

**Keywords:** *Strategy, Productive Waqf Management, Masjid Agung Syuhada Pelaihari*

## DAFTAR PUSTAKA

### Jurnal :

- Abdurahman Kasdi. (2015). *Reinterpretasi Konsep Wakaf Menuju Pengembangan Wakaf Produktif*". 2(1), 165–166.
- Abu Achmadi dan Cholid Narkubo. (2005). *Metode Penelitian*. PT. Bumi Aksara.
- Achmad Muchaddam Fahham. (t.t.). *Pengelolaan Wakaf Tunai Lembaga Pengelolaan Wakaf dan Pertanahan Pengurus Wilayah Nahdlatul Ulama Daerah Istimewa Yogyakarta*. 6(1).
- Sri Indriyant. (2017). *Urgensi Wakaf Produktif dalam Pembangunan Ekonomi Masyarakat*. 15(2), 107–108.

### Skripsi :

- Oktriani, L. (2018). *Pengelolaan Wakaf Produktif Di Masjid Muhammadiyah Suprpto Bengkulu. IAIN Bengkulu*.
- Syahrin, A. (2017). *Penerapan Fungsi Manajemen Pada Pengelolaan Wakaf Produktif Oleh Yayasan Nahdhatussalam Al-Banjari Di Masjid Nahdhatussalam Banjarmasin. Syariah dan Ekonomi Islam*.
- Tika Widiastuti. (2023). *Harapan dan Tangangn Wakaf Produktif*. Baitul Mal Provinsi Aceh. [https://baitulmal.acehprov.go.id/assets/file/Hambatan\\_dan\\_%20Harapan\\_Pengelolaan\\_Wakaf\\_di\\_Indonesia.pdf](https://baitulmal.acehprov.go.id/assets/file/Hambatan_dan_%20Harapan_Pengelolaan_Wakaf_di_Indonesia.pdf)
- Ulfah, M. (2019). *Analisis Manajemen Pengelolaan Wakaf Produktif Dalam Meningkatkan Kemanfaatan Harta Wakaf (Studi Pada Pengurus Nazhir Wakaf Di Masjid Al-Furqon Kota Bandar Lampung)*. UIN Raden Intan Lampung.
- Zulmeisa, R. (2016). *Analisis Pengelolaan Wakaf Produktif Rumah Sewa (Studi Kasus pada Masjid Al-Furqan Gampong Beurawe Banda Aceh)*. UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

### Buku :

- Abdul Aziz Muhammad Azzam. (2010). *Fiqh Muamalat Sistem Transaksi Dalam Islam*. Amzah.
- Abdul Halim. (2005). *Hukum Perwakafan di Indonesia*. Ciputat Press.
- Abdul Rahman Ghazali & Sapiudin Shidiq. (2010). *Fiqh Muamalah*. Kencana.
- Abdul Rahman. (2003). *Kompilasi Hukum Islam di Indonesia*. CV. Akademika Pressindo.
- Agustiano. (2008). *Wakaf Produktif Untuk Kesejahteraan Umat*. Niriah.
- Agustinus Sri Wahyudi. (1996). *Manajemen Strategi*. Binarupa Aksara.
- Ahmad Sarwat. (2018). *Fiqh Wakaf*. Rumah Fiqih Publishing.
- Aisyah, L. (2018). *Pengelolaan Benda Wakaf Masjid At-Taqwa Binuang Kabupaten Tapin. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam*.
- Badan Wakaf Indonesia. (t.t.). *Buku Pintar Wakaf*. Badan Wakaf Indonesia.
- Daryanto. (1997). *Kamus indonesia lengkap*. Apollo.
- Departemen Agama Republik Indonesia. (2006a). *Fiqh Wakaf*. Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Bimbingan Islam.
- Departemen Agama Republik Indonesia. (2006b). *Peraturan Perundangan Perwakafan*. Sekretariat Negara.
- Departemen Agama Republik Indonesia. (2007). *Paradigma Baru Wakaf di Indonesia*. Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Bimbingan Islam.
- Departemen Pendidikan dan Kebudayaan. (2001). *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Balai Pustaka.
- Direktorat Pemberdayaan Wakaf Direktorat Jendral Bimbingan Masyarakat Islam Departemen Agama RI. (2007). *Fiqh Wakaf*.
- Erni Tisnawati Sule. (2009). *Pengantar Manajemen*. Kencana Perdana Media Group.
- Fandi Tjiptono. (2000). *Strategi Pemasaran* (2 ed.). Andi Offset.
- Hendi Suhendi. (2002). *Fiqh Muamalah*. Raja Grafindo Persada.
- Imam Gunawan. (2013). *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*. Bumi Aksara.
- Ismail Nawawi. (2012). *Fikih Muamalah Klasik dan Kontemporer*. Ghalia Indonesia.

- Jaih Mubarak. (2008). *Wakaf Produktif*. Simbiosis Rekatama Media.
- Jogiyanto Hartono. (2018). *Strategi Penelitian Bisnis*. Andi.
- Komaruddin. (1994). *Ensiklopedia Manajemen*. Bina Aksara.
- Lexy J. Moleong. (2012). *Metode Penelitian Kualitatif*. Remaja Rosdakarya.
- M. Attoillah. (2014). *Hukum Wakaf*. Yrama Widya.
- M. Iqbal Hasan. (2002). *Pokok-pokok Materi Metodologi Penelitian dan Aplikasinya*. Ghalia Indonesia.
- M. Manulang. (1990). *Dasar-dasar Manajemen*. Ghalia Indonesia.
- Mardani. (2016). *Hukum Islam: Zakat, Infak, Sedekah, dan Wakaf (Konsep Islam Mengentaskan Kemiskinan dan Menyejahterakan Umat)*. PT. Citra Aditya Bakti.
- Muhammad Mahmud Bably. (1989). *Kedudukan Harta Menurut Pandangan Islam*. Kalam Mulia.
- Munzir Qahaf. (2005). *Manajemen Wakaf Produktif*. Pustaka Kautsar Grup.
- Pandji Anoraga. (2009). *Manajemen Bisnis*. Rineka Cipta.
- Philip Kotler. (1997). *Marketing Management*. Pren Hallindo.
- Richard West. (2008). *Pengantar Teori Komunikasi Analisis dan Apikasi* (3 ed.). Salemba Humanika.
- Rivai Veithzal. (2010). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Alfabeta.
- Rozalinda. (2015). *Manajemen Wakaf Produktif*. Raja Grafindo Persada.
- Saifulllah. (2006). *Buku Panduan Metodologi Penelitian*. Fakultas Syariah UIN.
- Setyo Soedrajat. (1994). *Manajemen Pemasaran Jasa Bank*. Ikral Mandiri Abadi.
- Siska Lis Sulistiani. (2017). *Pembaruan Hukum Wakaf di Indonesia*. PT. Refika Aditama.
- Sugiyono. (2009). *Memahami Penelitian Kualitatif*. CV. Alfabeta.
- Suharsimi arikunto. (1988). *Pengelolaan kelas dan siswa*. CV. Rajawali.
- Suparman Usman. (1999). *Hukum Perwakafan di Indonesia*. Darul Ulum.
- Syafi'i Antonio. (2001). *Bank Syariah dari Teori ke Praktek*. Gema Insani.

#### **Website :**

- T. (2020, mei senin). Apa Itu Wakaf Produktif? Diambil kembali dari badan wakaf indonesia:  
<https://www.bwi.go.id/3936/2019/11/berita/berita-wakaf/apa-itu-wakaf-produktif/>

#### **Wawancara :**

- Wawancara dengan Kharussadi, Ketua Badan Pengelola Masjid Agung Syuhada Pelaihari. Jumat 19 Mei 2023.
- Wawancara dengan Kamaruzzaman. Sekretaris Badan Pengelola Masjid Agung Syuhada Pelaihari. Jumat 19 Mei 2023.
- Wawancara dengan Ikhwan Wahyudi, Wakil Bendahara Badan Pengelola Masjid Agung Syuhada Pelaihari. Jumat 19 Mei 2023.