

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH  
DAN BUDAYA KERJA TERHADAP PROFESIONALISME GURU SEKOLAH  
DASAR NEGERI DI KECAMATAN BARAMBAI  
KABUPATEN BARITO KUALA**

Muhammad Herianto<sup>1</sup>, Dr. Khuzaini, MM<sup>2</sup>, Dr. Muhammad Yuliansyah, M.Pd,<sup>3</sup>  
Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al-Banjari  
Email : heri022@gmail.com

---

-----  
**ABSTRAK**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masih adanya guru SD Negeri di Kecamatan Barambai yang memiliki kinerja kurang ideal, dari aspek perencanaan pembelajaran, pelaksanaan pembelajaran hingga evaluasi pembelajaran. Penelitian ini bertujuan menganalisis: 1) pengaruh supervisi Kepala sekolah terhadap profesionalisme guru, 2) Apakah ada pengaruh budaya kerja terhadap profesionalisme guru, 3) pengaruh supervisi akademik dan budaya kerja secara bersama terhadap profesionalisme guru.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif korelasional dengan analisis jalur. Populasi penelitian adalah guru SD Negeri di Kecamatan Barambai dengan populasi sebanyak 117 orang dengan sampel Populasi sebanyak 91. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan kemudian dianalisis secara statistik deskriptif dan inferensial melalui SPSS 25.

Hasil penelitian menunjukkan: 1) Ada pengaruh supervisi Kepala Sekolah terhadap profesionalisme guru sekolah dasar di kecamatan Barambai Kabupaten Barito Kuala sebesar 10,2%. Namun demikian masih terdapat persepsi yang paling rendah pada supervisi Kepala Sekolah, terutama dalam hal program tindak lanjut. Sedangkan pada variabel profesionalisme guru yang skornya paling rendah adalah indikator Y.9 terkait evaluasi terhadap hasil pembelajaran yang dilakukan guru secara periodik. 2) Ada pengaruh budaya kerja terhadap profesionalisme guru sekolah dasar di kecamatan Barambai Kabupaten sebesar 27%. Namun demikian masih terdapat persepsi yang paling rendah pada budaya kerja terutama dalam hal sikap guru yang akan memberitahu rekan kerja ketika mendapatkan informasi baru. Sedangkan pada variabel profesionalisme guru yang skornya paling rendah adalah indikator Y.9 terkait evaluasi terhadap hasil pembelajaran yang dilakukan guru secara periodik. 3) Ada pengaruh supervisi akademik Kepala Sekolah dan budaya kerja terhadap profesionalisme guru sekolah dasar di kecamatan Barambai Kabupaten Barito Kuala sebesar 42,9%. Namun demikian masih terdapat persepsi yang paling rendah pada profesionalisme guru, terutama dalam hal evaluasi terhadap hasil pembelajaran yang dilakukan guru secara periodik.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aas, Hasanah. 2008. *Produktifitas Manajemen Sekolah (Studi Kontribusi Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah, dan Kinerja Guru Terhadap Produktivitas Sekolah menengah Pertama di kota Bandung)*. Sekolah Pasca sarjana UPI, Disertasi tidak diterbitkan.
- Amnuhai, Siti. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Arikunto, Suharsimi. 2008. *Dasar-Dasar Evaluasi Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Bahri, Saiful. 2014. *Supervisi Akademik Sekolah Peningkatan Profesionalisme Guru*. Hlm: 100-112. Diakses tanggal 30 Maret 2018.
- Danim, Sudarwan. 2011. *Pengembangan Profesi Guru Dari Prajabatan, Induksi ke Profesional Madani*, Jakarta: Kencana
- Darling-Hammond, L., & Goodwin, A. L. (1993). Progress toward professionalism in teaching. In Gordon Cawellti (Editor). *Challenges and achievements of American Education*. Alexandria: Association for supervision and curriculum development.
- Fathurrohman, Muhammad dan Sulistyorini. 2012. *Belajar dan Pembelajaran: Membantu Meningkatkan Mutu Pembelajaran Sesuai Standar Nasional*. Yogyakarta: Teras.
- Ghozali, Imam. 2011. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hartanto, Frans, Mardi. 2009. *Paradigma Baru Manajemen Indonesia*. Bandung: Mizan.
- Jasmani & Syaiful, Mustofa. 2013. *Supervisi Pendidikan: Terobosan Baru Sekolah Peningkatan Kinerja Pengawas Sekolah dan Guru*, Jakarta: Ar-Ruzz Media.
- Joni, T. R. (2007). *Prospek pendidikan profesional guru di bawah naungan UU No.14 Tahun 2005*. Dipaparkan dalam Rembuk Nasional Revitalisasi Pendidikan Profesional Guru, 17 November 2007, di Universitas Negeri Malang.
- Kamilin. 2013. *Pengaruh Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja*

- Terhadap Kualitas Profesional Guru SMP Al-Washliyah Kota Medan.* Jurnal Tabularasa, 10(1): 71-82
- Khairani, Makmun. 2014. *Psikologi Belajar.* Yogyakarta: Aswaja Presindo.
- Kunandar. 2011. *Guru Profesional: Implementasi Kurikulum Tingkat satuan Pendidikan (KTSP,) dan Persiapan Menghadapi Sertifikasi Guru.* Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Lantip & Sudiyono. 2011. *Supervisi Pendidikan,* Yogyakarta: Gava Media.
- Makawimbang, Jerry H. 2011. *Supervisi dan Peningkatan Mutu Pendidikan.* Bandung: Penerbit Alfabeta.
- Mulyasa. E. 2013. *Manajemen Berbasis Sekolah,* Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Muslihah, Eneng. 2014. *Kontribusi Supervisi Kepala Sekolah Model Pengembangan Terhadap Profesionalisme Guru Sekolah Menengah Atas Negeri Provinsi Banten.* Jurnal Pendidikan dan Kebudayaan, 20(3): 295-309.
- Nawawi, Hadari. 1984 a. *Administrasi Pendidikan.* Jakarta: Gunung Agung, 2012 *Manajemen Sumber Daya Manusia.* Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- Ndraha, Talizidhuhu. 2012. *Teori Budaya Organisasi.* Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Nurhadijah. 2017. *Studi tentang Budaya Kerja Pegawai Sekolah Menengah Kejuruan Negeri 1 Penajam Paser Utara.* Journal Administrasi Negara, 5(1): 5476-5489
- Ondi, Saondi & Aris, Suherman. 2010. *Etika Profesi Keguruan.* Bandung: Aditama.
- Peraturan Pemerintah. No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- Purwanto, Ngalm. 2012. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan.* Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Riduwan, 2015. *Belajar Mudah Penelitian untuk Guru-Karyawan dan Peneliti Pemula.* Bandung: Alfabeta.
- Rusman, 2011. *Model-model Pembelajaran (Mengembangkan Profesionalisme Guru)* Jakarta : Rajawali Pers.
- Sagala, Syaiful H. 2010. *Supervisi Pembelajaran Sekolah Profesi Pendidikan: Membantu Mengatasi Kesulitan Guru Memberikan*

- Layanan Bemutu.* Bandung: Alfabeta. Kecamatan Prambanan. Diakses Tanggal 30 Maret 2019.
- Sahertian, Piet.A. 2008. *Konsep Dasar & Teknik Supervisi Pendidikan Dalam Rangka Pengembangan Sumber Daya Manusia.* Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Saudi, Udin Syaefudin. 2011. *Pengembangan Profesi Guru.* Bandung: Alfabeta. Sudjana, Nana. 2012. *Dasar-dasar Proses Belajar Mengajar.* Bandung: Sinar Baru Algesindo.
- Sugihartono. 2012. *Psikologi Pendidikan.* Yogyakarta: UNY Press. Sugiyono. 2011 a. *Statistik Penelitian.* Bandung: Alfabeta.
- Suhardan, Dadang. 2010. *Supervisi Profesional (Layanan dalam Meningkatkan Mutu Pengajaran di Era Otonomi Daerah).* Bandung: Alfabeta.
- Surya, Mohamad. 2015. *Psikologi Guru Konsep dan Aplikasi: dan Guru untuk Guru.* Bandung: Alfabeta.
- Suryani, Susi. 2009. *Pengaruh Budaya Kerja terhadap Kinerja Guru dalam Proses Belajar Mengajar Sekolah Menengah Atas dan Kejuruan*
- Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D.* Bandung: Alfabeta.
- Suwandi. 2016. *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Kerja dan Komitmen Kerja terhadap Profesionalisme Guru.* Jurnal Manajemen Mutu Pendidikan. Vol. 4, No. 1. Diakses Tanggal 30 Maret 2019.
- Tim Dosen Kependidikan. 2015. *Guru Yang Profesional.* Bandung: Alfabeta. Tobari. 2015. *Membangun Budaya Organisasi pada Instansi Pemerintahan.* Yogyakarta: Dee Publish.
- Usman, Moh. 2011. *Menjadi Guru Profesional.* Bandung: Remaja Rosdakarya. Undang-Undang No 14 tahun 2005