

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGHASILKAN MUTU PENDIDIKAN MELALUI MANAJEMEN  
BERBASIS SEKOLAH  
(MULTI KASUS: SDN KUIN SELATAN 4 DAN SDN BELITUNG UTARA 3  
BANJARMASIN)**

Khairun Nisa<sup>1</sup>, Muhamma Yuliansyah<sup>2</sup>, Rahmi Widyanti<sup>3</sup>  
Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al-Banjari  
Email : Nissa23@gmail.com

---

-----  
**ABSTRAK**

Peningkatan mutu pendidikan merupakan salah satu masalah urgen dan dipandang perlu untuk mendapatkan perhatian dan penanganan yang serius dari berbagai pihak yang terkait. Hal ini berhubungan erat dengan kepemimpinan dan manajemen sekolah. Selain itu, di dalam meningkatkan mutu pendidikan harus memperhatikan seluruh aspek di suatu sekolah, baik input, proses, maupun uotputnya

Mutu pendidikan dipandang perlu untuk mengadakan pembenahan dan perubahan di berbagai sector, di antaranya kepemimpinan dan manajemen.keberhasilan suatu sekolah hanya akan mampu dijalankan manajemen yang efektif, manajemen yang efektif hanya dapat dapat dijalankan oleh kepemimpinan yang profesional. Hal-hal yang perlu dilakukan oleh pemimpin sebagai manajer yaitu: merencanakan dan mengevaluasi, mengorganisasikan, pengarahan dan pengawasan, dan monitoring evaluasi yang berkesinambungan untuk aksi selanjutnya.

Penelitian ini mendeskripsikan tentang strategi kepemimpinan dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui Manajemen Berbasis Sekolah yang diterapkan di SDN Kuin Selatan 4 dan SDN Belitung Utara 3 Banjarmasin. Dengan rumusan masalah penelitiannya: Bagaimana strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan.melalui Manajemen Berbasis Sekolah. Bagaimanakah peranan kepemimpinan dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui Manajemen Berbasis Sekolah. Apa faktor-faktor yang mendukung dan kendala dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui Manajemen Berbasis Sekolah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan jenis *fenomenalogic naturalistic*. Data penelitian diperoleh dengan teknik pengamatan terlibat, wawancara mendalam dan dokumentasi. Informan kunci dalam penelitian ini, kepala sekolah dan guru.

## DAFTAR PUSTAKA

- Agustinus Hermino, 2014. *Kepemimpinan Pendidikan Di Era Globalisasi*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Akmad Said, 2018. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Melestarikan Budaya Mutu Sekolah*, Evaluasi vol. 2 No. 1.
- Andang, 2014. *Manajemen Kepemimpinan Kepala sekolah*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Anwar Kasypul, 2015. *Pelaksanaan Manajemen Proses Pembelajaran Dalam Meningkatkan Prestasi belajar*. Jurnal Bimbingan Dan Konseling Ar-Rahman. Nomor. 1 Volume 1.
- Anwar Kasypul, 2021. *Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah: Strategi Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Era Revolusi 4.0 (Edisi Revisi)*. Yogyakarta: K- Media.
- Arifin, Daeng. 2013 *Leadership Kearifan Lokal Dalam Kepemimpinan*, Pustaka Al-Kasyaf, Bandung.
- Arifin, Daeng. 2008. *Teori EMASLIM Peran Kepala Sekolah Profesional*, Pustaka Al-Kasyaf, Bandung.
- Asbin Pasaribu, 2017. *Implementasi manajemen Berbasis Sekolah dalam Pencapaian Tujuan Pendidikan nasional di Madrasah*. Jurnal Edutech vol. 3 No. 1.
- Barlian, Iqbal, 2013. *Manajemen Berbasis Sekolah Menuju Sekolah Berprestasi*. Jakarta: Esensi.
- Cepi Triatna, 2015. *Pengembangan Manajemen Sekolah*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Depdiknas Balai Pustaka, 2007. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Jakarta: Balai Pustaka.
- Hasan Anshori, 2016. *Pentingnya Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Kepemimpinan Sekolah Efektif*, Tarbawi, Vol 2. No. 01.
- Hidayah, Nurul. 2016. *Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*, Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Husni, Karna., (2015),. "Manajemen Perubahan Sekolah". Bandung: Pustaka Setia.
- James Allen-Marc Allen, 2008. *As A Man Thinketh (Berawal Dari Pola Berpikir)*, Yogyakarta: Pustaka Baca.
- Jarkawi., 2017. *Manajemen Strategi Pendidikan Sekolah Dasar*. LP2M Uniska MAB Banjarmasin
- Jufri Dolong, 2018. *Karakteristik Manajemen Pendidikan Berbasis Sekolah Jurnal Pendidikan*, Volume. 7 No. 1.
- Lashway, L. 1997. *Visionary Leadership Dalam Eric Digest*. Number 110 1997
- Lashway, L. 1996. *The Strategies of a Leader Dalam Eric Digest*. 105. April 1996
- Muhsin, Mumuh, Heryati, Yeti., 2014., 2014, *Manajemen Sumber Daya Pendidikan*", Bandung: Pustaka Setia
- Mulyasa. 2013. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Mulyasa, 2016. *Manajemen Pendidik dan Tenaga Kependidikan*. Yogyakarta: Gosyen Publishing.
- Pangabean, Rizal., 2015. *Manajemen Konflik Berbasis Sekolah*, Jakarta: PT. Pustaka Alfabet.
- Permendiknas., 2009, *Standar Nasional Pendidikan Beserta Delapan Peraturan-peraturan*, Yogyakarta: CV. Dwi Karya Mulia.

- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 57 Tahun 2021 *Tentang Standar Nasional Pendidikan* .
- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 4 Tahun 2022 *Tentang Standar Nasional Pendidikan (Perubahan PP No. 57 Tahun 2021)*.
- Presiden RI., 2005, *Permen RI No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan*, Jakarta: Setneg RI.
- Rahman, Arif., 2015. *Guru*, Jakarta: Esensi.
- Sugiono, 2010. *Metode Penelitian pendidikan Pendekatan Kuantitatif Kualitatif dan RAD*, Bandung: Alfabeta.
- Sugiono., 2015. *Metode Penelitian Tindakan Komprehensif*. Bandung: Alfabeta.
- Suryana, Yaya., 2015. *Metode Penelitian Manajemen Pendidikan*. Bandung: CV. Pustaka Setia.
- Tatang S., 2015. *Manajemen Pendidikan Berbasis Sekolah*, Bandung: CV. Pustaka Setia.
- Tatang S, Basri, Hasan., 2015, *Kepemimpinan Pendidikan*, Bandung: CV Pustaka Setia.
- Undang-undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang SISDIKNAS (Sistem Pendidikan Nasional). Bandung: Citra Umbara. 145.
- Yulia Mutaputu, 2018. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Sidoarjo: Uwais Inspirasi Indonesia.
- Yuliansyah. M, 2021. *Implementasi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah (Studi Kasus Pada MAN 2 Model Banjarmasin)*. Jurnal Manajemen Pendidikan Al-Hadi, Volume. 01 No. 01
- Wahyu. M.S, dkk. 2012. *Pedoman penulisan Karya Ilmiah*. Cetakan Kedua, Yogyakarta: Aswaja Pressindo.