STRATEGI MANAJEMEN PENGELOLAAN MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) DALAM UPAYA MENINGKATKAN KUALITAS PELAYANAN PENDIDIKAN DI SMP NEGERI 3 MURUNG PUDAK

Khotibul Imam[1], Husnul Madihah[2], Didi Susanto[3]
Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al-Banjari
Email: imam_khotibul09@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi manajemen pengelolaan program Makan Bergizi Gratis (MBG), pelaksanaan oleh sekolah dalam mendukung keberhasilan program, serta evaluasi tantangan, pelaksanaan, dan dampaknya terhadap peningkatan kualitas pelayanan pendidikan di SMP Negeri 3 Murung Pudak, khususnya pada aspek kehadiran, konsentrasi belajar, dan prestasi siswa. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus tunggal (single instrumental case study), dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi. Analisis data mengikuti model Miles, Huberman, dan Saldaña (2014) melalui tahap reduksi data, penyajian data, serta penarikan dan verifikasi kesimpulan.Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi manajemen MBG di sekolah bersifat adaptif dan kolaboratif, dengan penerapan fungsi POAC (Planning, Organizing, Actuating, Controlling) yang terintegrasi dengan kebijakan nasional dan kondisi lokal. Pelaksanaan program oleh sekolah berjalan efektif melalui pendampingan siswa, koordinasi dengan SPPG, dan integrasi edukasi gizi ke dalam kurikulum serta kegiatan pembiasaan. Evaluasi menunjukkan tantangan utama meliputi keterlambatan distribusi, fluktuasi harga bahan, dan variasi selera siswa, namun dapat diatasi melalui koordinasi intensif dan adaptasi lokal. Dampak program terlihat pada peningkatan kehadiran siswa (penurunan absensi rata-rata 23% pada bulan-bulan awal implementasi), konsentrasi belajar (siswa lebih fokus dan aktif), serta stabilitas dengan tren positif prestasi akademik (rata-rata nilai kelas VII–IX dari 76,70 menjadi 76,45, dengan peningkatan signifikan pada kelas IX).Penelitian ini menyimpulkan bahwa pengelolaan program MBG di SMP Negeri 3 Murung Pudak telah berhasil menjadi instrumen strategis untuk meningkatkan kualitas pelayanan pendidikan melalui pemenuhan kebutuhan gizi siswa. Saran yang diberikan meliputi penguatan evaluasi rutin, peningkatan fasilitas pendukung, pelatihan manajemen bagi pengelola sekolah, serta penelitian lanjutan dengan pendekatan mixed-methods untuk mengukur dampak jangka panjang.

Kata Kunci: *strategi manajemen, Makan Bergizi Gratis (MBG), kualitas pelayanan pendidikan, kehadiran siswa, konsentrasi belajar, prestasi akademik, SMP Negeri 3 Murung Pudak.*

DAFTAR PUSTAKA

Al-Qur'anul Karim

Braun, V., & Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. Qualitative Research in Psychology, 3(2), 77–101. https://doi.org/10.1191/1478088706qp063oa

Creswell, J. W., & Poth, C. N. (2018). Qualitative inquiry and research design: Choosing among five approaches (4th ed.). Sage Publications.

David, F. R. (2019). Strategic management: Concepts and cases (17th ed.). Pearson.

Denzin, N. K. (1978). The research act: A theoretical introduction to sociological methods (2nd ed.). McGraw-Hill.

Departemen Kesehatan Republik Indonesia. (2020). Pedoman Gizi Seimbang.

Dewey, J. (1938). Experience and education. Kappa Delta Pi.

Dunod.Freeman, R. E. (2010). Strategic management: A stakeholder approach. Cambridge University Press.

Fayol, H. (1916). Administration industrielle et générale.

Freire, P. (1970). Pedagogy of the Oppressed. Continuum.

Hadis Riwayat Muslim No. 2608

Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. (2025). Pedoman teknis pelaksanaan program Makan Bergizi Gratis (MBG) tahun anggaran 2025. Direktorat Sekolah Menengah Pertama.

Lestari, R. (2025). Evaluasi awal program Makan Bergizi Gratis di sekolah percontohan Jawa Tengah. Jurnal Manajemen Pendidikan Islam, 12(1), 45–62.

Lincoln, Y. S., & Guba, E. G. (1985). Naturalistic inquiry. Sage Publications.

Maslow, A. H. (1943). A Theory of Human Motivation. Psychological Review.

Maslow, A. H. (1943). A theory of human motivation. Psychological Review, 50(4), 370–396.

Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldaña, J. (2014). Qualitative data analysis: A methods sourcebook (3rd ed.). Sage Publications.

Mulyasa, E. (2019). Manajemen pendidikan berbasis sekolah. Remaja Rosdakarya.

Nurhayati, S. (2022). Pengelolaan dana BOS untuk program makanan tambahan di sekolah dasar. [Tesis magister tidak dipublikasikan]. Universitas Negeri Semarang.

Parasuraman, A., Zeithaml, V. A., & Berry, L. L. (1988). SERVQUAL: A multiple-item scale for measuring consumer perceptions of service quality. Journal of Retailing, 64(1), 12–40.

Patton, M. Q. (2015). Qualitative research & evaluation methods (4th ed.). Sage Publications.

Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan

Teknologi Nomor XX Tahun 2025 tentang Petunjuk Teknis Program Makan Bergizi Gratis di Satuan Pendidikan.

Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 83 Tahun 2024 tentang Percepatan Penuntasan Kemiskinan Ekstrem dan Program Makan Bergizi Gratis (jika sudah terbit resmi pada 2025 akan diganti nomor terbaru).

Pratama, A. (2024). Manajemen kantin sehat berbasis gizi seimbang di SMP. Jurnal Administrasi Pendidikan, 15(2), 112–130.

Rahmawati, I. (2019). Pengaruh Gizi terhadap Prestasi Belajar Siswa. Jurnal Pendidikan.

Robbins, S. P., & Coulter, M. (2021). Management (15th ed.). Pearson.

Sari, D. P. (2023). Implementasi program makan siang gratis di sekolah dasar. Jurnal Pendidikan Dasar, 10(3), 89–104.

Sari, R. (2020). Hubungan Antara Asupan Gizi dengan Konsentrasi Belajar. Jurnal Gizi dan Kesehatan.

Setiawan, A. (2018). Dampak Program Gizi Sekolah terhadap Kehadiran Siswa. Jurnal Kesehatan Masyarakat.

Stake, R. E. (1995). The art of case study research. Sage Publications.

Tjiptono, F., & Diana, A. (2020). Pemasaran jasa: Prinsip, penerapan, dan penelitian. Andi Offset.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.

Usman, H. (2020). Manajemen pendidikan: Teori, kebijakan, dan praktik operasional. Prenada Media Group.

Wulandari, D. (2021). Peran Orang Tua dalam Program Gizi Sekolah. Jurnal Pendidikan dan Keluarga.

Yin, R. K. (2018). Case study research and applications: Design and methods (6th ed.). Sage Publications.

Zeithaml, V. A., Parasuraman, A., & Berry, L. L. (1990). Delivering quality service: Balancing customer perceptions and expectations. Free Press.

.