

# MANAJEMEN DAN FINANSIAL USAHA PELAYANAN JASA ALSINTAN (UPJA) DI DESA ANDAMAN I KECAMATAN ANJIR PASAR KABUPATEN BARITO KUALA (STUDI KASUS UPJA MANDIRI)

Halimatus Sa'diah <sup>1</sup>, Yarna Hasiani <sup>2</sup>, Inda Ilma Ifada <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari Banjarmasin

<sup>2</sup> Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari Banjarmasin  
Email : hsadiyah900@gmail.com / 082353970515

## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui penerimaan, keuntungan, permasalahan, penerapan fungsi manajemen, mengetahui biaya, menggunakan metode studi kasus terhadap UPJA Mandiri. Dalam pengumpulan data penulis menggunakan responden sebanyak 6 orang yang terdiri dari manajer, sekretaris, bendahara, operator Combine Harvester, operator Hand Tractor, dan operator perontok padi. Penerapan fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, penggerakan, dan pengawasan. Perencanaan UPJA Mandiri sudah direncanakan dengan cukup matang menggunakan pembagian jangka waktu perencanaan, di antaranya jangka waktu musiman, jangka waktu menengah dan jangka waktu panjang dengan cakupan perencanaan waktu kerja operator, sistem sewa pemakaian Alsintan, jumlah operator Alsintan, pelatihan dan penyuluhan, dan rapat evaluasi. Fungsi pengorganisasian meliputi perekrutan pengurus anggota UPJA dan pembagian tugas. Fungsi penggerakan yaitu realisasi program kerja, sistem sewa Alsintan, sistem pembagian hasil sewa, sistem pembayaran, dan Alsintan yang dikelola UPJA Mandiri. Sedangkan Fungsi pengawasan yaitu adanya pelatihan dan penyuluhan terhadap UPJA Mandiri. Untuk penerapan fungsi manajemen penggerakan dan pengawasan sudah terealisasi dengan baik, namun untuk fungsi manajemen yang belum bisa dikatakan baik yaitu perencanaan dan pengorganisasian, untuk perencanaan kerja operator belum terealisasi dengan baik dan untuk pengorganisasian belum adanya pergantian kepengurusan dan belum menjalankan tugas sesuai jabatan masing-masing. Total biaya sebesar Rp.490.093.071, penerimaan sebesar Rp.568.170.00, dan keuntungan sebesar Rp.78.067.929.

Kata Kunci: Manajemen, UPJA, Alsintan, Biaya, Keuntungan

---

## ABSTRACT

*This study uses case study method the purpose of this study is to determine income, application of management functions, to know costs, of UPJA Mandiri. In collecting data, authors used 6 respondents consisting of managers, secretaries, treasurers, Combine Harvester operators, Hand Tractor operators, and rice thresher operators. Implementation of management functions, namely planning, organizing, mobilizing, and monitoring. UPJA Mandiri planning has been carefully planned using the distribution of planning periods, including seasonal, medium and long term periods with coverage of operator working time planning, rental system for Alsintan usage, number of Alsintan operators, training and counseling, and evaluation meetings. . The organizing function includes recruitment of UPJA members and division of tasks. Function of the movement is the realization of work programs, Alsintan rental system, rental revenue sharing system, payment system, and Alsintan managed by UPJA Mandiri. Meanwhile, the supervisory function is the existence of training and counseling for UPJA Mandiri. For the implementation of the management functions of movement and supervision, it has been well realized, but for management functions that cannot be said to be good, namely planning and organizing, for operator work planning has not been realized properly and for organization there has been no change of management and have not carried out their duties according to their respective positions. The total cost was IDR 490,093,071, revenue of IDR 568,170, and a profit of IDR 78,067,929.*

*Keywords: Management, UPJA, Alsintan, Cost, Profit*

## REFERENSI

- Aisyah, Sayyidah. 2015. *Analisis Kebutuhan Dan Pengelolaan Traktor Tangan Pada Kegiatan Pengolahan Tanah Pertanian Di Desa Sumber Kalong Kecamatan Kalisat*. Fakultas Teknologi Pertanian Universitas Jember.
- Firdaus A. Dunia. 2013. *Pengantar Akutansi, Edisi 4. Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia*. Jakarta.
- Is, Asnawati. 2017. *Peranan Usaha Pelayanan Jasa Alsintan (UPJA) Kelas Berkembang Dalam Pengembangan Usahatani PADI Sawah di Kabupaten Tebo*. Fakultas Pertanian, Universitas Muara Bungo. <http://pasca.unand.ac.id/id/prosiding-seminar-nasionalperencanaan-pembangunan-inklusif-desa-kota>. [20 Maret 2020].
- Kasim, S. 2004. *Petunjuk Menghitung Keuntungan dan Pendapatan Usahatani*. Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru. <http://eprints.undip.ac.id/pdf>. [27 Februari 2020].
- Nasution, Henry D, Hasan Basri jumin dan UP Ismail. 2012. *Analisis Ekonomi Pelayanan Jasa Alsintan (UPJA) Di Kabupaten Kampar*. Fakultas Pasca Sarjana Universitas Islam Riau. Jl. Kaharudin Nasution Km 11 Simpang Tiga Pekan Baru.
- Soekartawi, 2006. *Analisis Usahatani*. Penerbit Universitas Indonesia. Jakarta.
- Sukadana, G, Darmawan Salman, Nurdin Lanuhu. 2016. *Manajemen Usaha Pelayanan Jasa Alat Mesin Pertanian*. Fakultas Pertanian. Universitas Hasanuddin. Makassar.
- Wijayanto, Candra, Lutfi Aris Sasongko, Eka Dewi Nurjayanti. 2017. *Analisis Kelayakan Usaha Pelayanan Jasa Traktor Tangan Di Kecamatan Weleri Kabupaten Kendal*. Fakultas Pertanian Universitas wahid Hasyim. Semarang.
- Wijayanto, Candra, Lutfi Aris Sasongko, Eka Dewi Nurjayanti. 2017. *Analisis Kelayakan Usaha Pelayanan Jasa Traktor Tangan Di Kecamatan Weleri Kabupaten Kendal*. Fakultas Pertanian Universitas wahid Hasyim. Semarang.
- Carter, Usry. 2006. *Akutansi Biaya*. Edisi ke tiga belas buku satu Salemba Empat. Jakarta.