

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PROYEK KONSTRUKSI TERHADAP KINERJA WAKTU (Studi Kasus: Pekerjaan Gedung dan Sarpras Kantor Direktorat Jenderal Bea dan Cukai Kalbagsel)

Rulina Ardianti Putri¹, Muhammad Gunawan Perdana², Fathurrahman³

¹Teknik Sipil, 2022, Fakultas Teknik, Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari Banjarmasin, NPM 18640191

²Teknik Sipil, 2022, Fakultas Teknik, Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari Banjarmasin, NIDN 1119028502

³Teknik Sipil, 2022, Fakultas Teknik, Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari Banjarmasin, NIDN 112217301

*e-mail: rulinaardiantiputri1@gmail.com

ABSTRAK

Keterlambatan waktu proyek merupakan hal yang sering menjadi masalah dalam suatu konstruksi. Proyek pembangunan Gedung dan Sarpras Kantor DJBC Kalbagsel tergolong ke dalam proyek yang berisiko tinggi karena bobot pekerjaan yang besar menyebabkan proyek ini tergolong sebagai proyek yang kompleks. Dengan adanya fakta bahwa besarnya unsur-unsur ketidakpastian dalam setiap kegiatan dapat memicu timbulnya risiko yang bervariasi dan berdampak terhadap kinerja waktu proyek maka risiko dari proyek konstruksi perlu dikelola dengan tepat sehingga berdasarkan hal tersebut dilakukan penelitian terkait dengan manajemen risiko terhadap kinerja waktu proyek. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui faktor dan besar risiko, serta tindakan penanganan terhadap respon risiko pada proyek Gedung dan Sarpras Kantor DJBC Kalbagsel. Metode pada penelitian ini yakni metode *nonprobability sampling* yaitu *purposive sampling* terhadap orang-orang yang berhubungan langsung dengan proyek dan diasumsikan paling memahami risiko-risiko yang terjadi terhadap kinerja waktu proyek. Penelitian ini menghasilkan 20 (dua puluh) macam faktor resiko yang memengaruhi kinerja waktu pada proyek, serta besarnya level risiko perubahan jadwal pelaksanaan pekerjaan sebesar 20,11%, keterlambatan 20,11%, keadaan alam/cuaca sebesar 25,14%, serta risiko pembayaran tidak tepat waktu sebesar 25,14%, dan menghasilkan 5 (lima) poin penting penanganan risiko terhadap kinerja waktu diantaranya respon risiko perubahan jadwal pelaksanaan pekerjaan, keterlambatan pengiriman material, pemesanan material yang kurang/terlambat, keadaan alam/cuaca, dan cara pembayaran yang tidak tepat waktu.

Kata Kunci : analisis risiko, faktor risiko, penanganan risiko, kinerja waktu

ABSTRACT

Delay in project time is often a problem in a construction. The construction project for the DJBC Kalbagsel Office Building and Infrastructure is one of the high-risk projects because the heavy workload causes this project to be classified as a complex project. Given the fact that the magnitude of the elements of uncertainty in each activity can trigger the emergence of various risks and have an impact on project time performance, the risks from construction projects need to be managed properly so that based on this research related to risk management on project time performance is carried out. The purpose of this study was to determine the risk factors and magnitude, as well as actions to handle the risk response in the DGCE Kalbagsel Office Building and Sarpras project. This study uses a probability sampling, namely purposive sampling of people who are directly related to the project and are assumed to best understand the risks that occur to the project's time performance. This study resulted in 20 (twenty) kinds of risk factors that affect time performance on the project, as well as the level of risk of changes to the work schedule of 20.11%, delays of 20.11%, natural/weather conditions of 25.14%, and risk payment was not on time by 25.14%, and resulted in 5 (five) important points of risk handling on time performance including risk response to changes in work implementation schedules, delays in material delivery, less/late material orders, natural/weather conditions, and payment methods. which is not on time.

Keywords : risk analysis, risk factors, risk management, time performance

DAFTAR PUSTAKA

- Afiq, M. 2021. Jurnal. *Manajemen Risiko pada Proyek Pembangunan Gedung Asrama Mahasiswa UIN Walisongo Tahun. Akselerasi*, 3(1).
- Ariyanto, A. S., Kamila, K. A. P., Supriyadi, S., Utomo, M. B., & Mahmudi, W. L. 2019. Jurnal. *Pengaruh Keterlambatan Material Terhadap Risiko Proyek Pembangunan Gedung Parkir. Bangun Rekaprima: Majalah Ilmiah Pengembangan Rekayasa, Sosial dan Humaniora*.
- Flanagan, R. & Norman, G. 1995. *Risk Management and Construction*. Berlin : Blackwell Science.
- Hazriyanti, N., Hidayat, B., & Ophiyandri, T. 2020. Jurnal. *Manajemen risiko proyek pembangunan rumah khusus suku anak dalam (SAD) Provinsi Jambi. Rang Teknik Journal*.
- Irdawati, I., Mardia, M., Novela, V., Basmar, E., Krisnawati, A., Simarmata, H. M. P., ... & Kusumadewi, Y. 2021. Jurnal. *Pengantar Manajemen Risiko Dan Asuransi*. Yayasan Kita Menulis.
- Johari, G. J., & Fazriani, R. R. (2021). Jurnal. *Analisis Manajemen Risiko Pelaksanaan Proyek Konstruksi Bangunan Gedung di Kabupaten Garut. Jurnal Konstruksi*, 19(2), 330-339.
- Joni, I., & Putu, G. 2012. Jurnal. *Resiko Manajemen Proyek. Jurnal Ilmiah Teknik Sipil*.
- Kurniawan, Deddy. 2018. Jurnal. *Identifikasi Faktor Risiko yang Mempengaruhi Kinerja Waktu Pelaksanaan Konstruksi Gedung Secara Swakelola (Studi Kasus : Pembangunan RKB Sekolah SD dan SMP Kota Bukittinggi)*, jurnal Teknik.
- Lepar, F. R, Mandagi, R. J., & Lumeno, S. S. 2018. *Model Risiko pada Tahapan Pelaksanaan Pembangunan Proyek Bangunan Swasta yang Berpengaruh Terhadap Kinerja Proyek. Jurnal Sipil Statik*, 6(2).
- Meylani, R. 2018. *Tugas Akhir. Analisa Risiko Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Gedung*. Universitas Sumatera Utara, Medan.
- Soeharto, I. 1999. *Manajemen Proyek (Dari Konseptual sampai Operasional)*. Jakarta : Erlangga.
- Tambunan, A.T.Y. 2021. *Tugas Akhir. Analisis Manajemen Risiko Proyek Konstruksi Terhadap Kinerja Waktu Proyek*. Universitas Sumatera Utara, Medan.
- Munggaran, Rizky Djati, 'Pemanfaatan Open Source Software Pendidikan Oleh Mahasiswa Dalam Rangka Implementasi Undang- Undang No. 19 Tahun 2002 Tentang Hak Cipta Universitas Pendidikan Indonesia', 19, 2012, 73 <https://doi.org/10.1111/j.1365-2486.2005.00955.x>
- Artikel :
- https://www.academia.edu/7905650/chi_square_distribution_table
- <https://teknikelektronika.com/pengertian-skala-likert-likert-scale-menggunakan-skala-likert/>
- <http://repository.uib.ac.id/881/#:~:text=Severity%20Index%20adalah%20suatu%20metode,memberi%20respon%20terhadap%20risiko%20risiko>