

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, UANG
PERSEDIAAN, DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENYERAPAN
ANGGARAN**

(Studi Pada Pengadilan Negeri Banjarmasin)

Rina Sari Mahfuzah, Rahmi Widyanti, Kurniaty
Program Pascasarjana Prodi Magister Manajemen
Universitas Islam Kalimantan Muhammad Arsyad Al Banjari Banjarmasin
rinasari11@gmail.com

ABSTRAK

RINA SARI MAHFUZAH. 2109020044. Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Uang Persediaan, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran (Studi Pada Pengadilan Negeri Banjarmasin). Pembimbing I : Rahmi Widyanti, Pembimbing II : Kurniaty

Penelitian ini dilatar belakangi oleh adanya perencanaan kegiatan tidak sesuai dengan kebutuhan karena masih adanya anggapan bahwa tidak semua anggaran yang diusulkan akan disetujui sehingga anggaran yang diusulkan lebih besar dari yang dibutuhkan tanpa memperhatikan kebutuhan riil di lapangan dan kemudahan dalam implementasinya, ketidaklengkapan data pendukung penyusunan anggaran sehingga anggaran kegiatan diblokir/tanda bintang. Anggaran kegiatan diblokir mengakibatkan anggaran tidak dapat dicairkan sampai dengan blokir dibuka. Selain perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, dan uang persediaan yang matang, kompetensi sumber daya manusia juga menjadi penyebab realisasi belanja modal tidak tercapai hal ini di karenakan kompetensi sumber daya manusia di dalam menyusun anggaran masih rendah.

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat penyerapan anggaran. Faktor-faktor yang diuji dalam penelitian ini adalah perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, Uang Persediaan, dan kompetensi sumber daya manusia.

Populasi penelitian ini adalah pegawai pada Pengadilan Negeri Banjarmasin yang berjumlah 60 responden. Total sampel penelitian ini adalah 60 responden dengan teknik pengambilan sampel yaitu sampel jenuh. Analisis data dilakukan dengan menggunakan regresi linear berganda yang diolah dengan bantuan program SPSS versi 21.

Hasil menunjukkan bahwa perencanaan anggaran berpengaruh signifikan secara parsial terhadap penyerapan anggaran pada Pengadilan Negeri Banjarmasin, pelaksanaan anggaran berpengaruh signifikan secara parsial terhadap penyerapan anggaran pada Pengadilan Negeri Banjarmasin, uang persediaan berpengaruh signifikan secara parsial terhadap penyerapan anggaran pada Pengadilan Negeri Banjarmasin, Kompetensi sumber daya manusia berpengaruh signifikan secara parsial terhadap penyerapan anggaran pada Pengadilan Negeri Banjarmasin, perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, uang persediaan, dan kompetensi sumber daya manusia berpengaruh signifikan secara simultan terhadap penyerapan anggaran pada Pengadilan Negeri Banjarmasin.

*Kata kunci: Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, Uang
Persediaan, Kompetensi Sumber Daya Manusia, dan Penyerapan
Anggaran.*

ABSTRACT

RINA SARI MAHFUZAH. 2109020044. *The Effect of Budget Planning, Budget Implementation, Money Supplies, and Human Resource Competence on Budget Absorption (Study at Banjarmasin District Court). Supervisor I : Rahmi Widyanti
Supervisor II :Kurniaty*

This research is motivated by the existence of activity planning not in accordance with needs because there is still an assumption that not all proposed budgets will be approved so that the proposed budget is greater than needed without paying attention to real needs in the field and ease of implementation, incomplete data supporting budget preparation so that the activity budget is blocked / asterisk. The activity budget is blocked, resulting in the budget cannot be disbursed until the block is unblocked. In addition to budget planning, budget implementation, and mature inventory money, human resource competence is also the cause of capital expenditure realization not being achieved, this is because the competence of human resources in preparing budgets is still low.

This study aims to prove the factors that affect the level of budget absorption. The factors tested in this study are budget planning, budget implementation, Money Supply, and human resource competence.

The population of this study was employees at the Banjarmasin District Court which amounted to 60 respondents. The total sample of this study was 60 respondents with a sampling technique, namely saturated samples. Data analysis was carried out using multiple linear regression processed with the help of SPSS program version 21.

The results show that budget planning has a significant partial effect on budget absorption at the Banjarmasin District Court, budget implementation has a partial significant effect on budget absorption at the Banjarmasin District Court, supply money has a significant partial effect on budget absorption at the Banjarmasin District Court, Human resource competence has a significant partial effect on budget absorption at the Banjarmasin District Court, budget planning, budget implementation, supply money, and human resource competence have a significant simultaneous effect on budget absorption at the Banjarmasin District Court.

***Keywords: Budget Planning, Budget Execution, Money Inventory,
Human Resource Competence, and Budget Absorption.***

DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, P.S. & Usman, H. 2011. *Metodologi Penelitian Sosial*. Jakarta: Bumi Aksara
- Anwar, Sanusi. 2011. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat.
- Arikunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Ashari, Hasan. 2018. *Modul Pengelolaan Uang Persediaan*. Kementerian Republik Indonesia
- Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan Pusdiklat Anggaran dan Perbendaharaan. Bogor.
- Berkat, Jeliswan, Iman, Jaya, Gea., Halawa, Odaligoziduhu. 2022. *Analisis Faktor-Faktor Yang mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Dinas Perumahan Rakyat dan Kawasan Permukiman*. *Jurnal Akuntansi, Manajemen dan Ekonomi (JAMANE)*. Vol. 1, No.1, P-ISSN (2829-8888) & E-ISSN (2829-8462).
- Dharmansyah, Yudhi., Rohman, Fatchur. 2019. *Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Dinas Kesehatan Kabupaten Jepara*. *Jurnal Rekognisi Akuntansi*. ISSN: 2548-5644 (online) 1693-8275 (Print).
- Freeman & Reed. 1983. *Stockholders and stakeholders: a new perspective on corporate governance*. *Californian Management Review*. Vol 25. No. 2. pp. 88-106.
- Ghozali, Imam. 2013. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Halim, Abdul. 2014. *Manajemen Keuangan Sektor Publik problematika penerimaan dan pengeluaran pemerintah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Kenis, I. 1979. *Effects of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes and Performance*. *The Accounting Review*, Vol. 54, No. 4, pp. 707-721.
- Kuswoyo, Iwan Dwi. 2012. *Analisis atas Faktor-Faktor yang Menyebabkan Terkonsentrasinya Penyerapan Anggaran Belanja di Akhir Tahun Anggaran*. *Tesis*. Yogyakarta: Fakultas Ekonomika dan Bisnis. Universitas Gadjah Mada.

- Malahayati, C., Islahuddin., & Basri, H. 2015. Pengaruh Kapasitas Sumber Daya Manusia, Perencanaan Anggaran dan Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Pada Pemerintah Kota Banda Aceh. *Jurnal Magister Akuntansi*, 4(1), 11-19.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Mardiasmo. 2018. *Perpajakan Edisi Revisi Tahun 2018*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Mudrajad Kuncoro, 2013. "Metode Riset untuk Bisnis dan Ekonomi" Edisi 1. Jakarta: Erlangga.
- Nafarin, M. 2010. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta : Salemba Empat.
- Republik Indonesia. 2003. Undang-undang No 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara. Jakarta: Legalitas.
- Riduan. 2010. *Skala Pengukuran Variabel-variabel Penelitian*. Bandung: Alfabeta.
- Rahmawati, S. R. 2020. *Analisis Of Factors That Affect the Absorption Of the Budget in Cimahi City. Indonesian Accounting Research Journal*, 1(1), 180-189.
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung : Alfabeta.
- Suhartono. 2011. *Harmonisasi Peraturan Perundang-Undangan dalam Pelaksanaan Anggaran Belanja Negara (Solusi Penyerapan Anggaran Belanja Negara yang Efisien, Efektif dan Akuntabel)*. Tesis. Jakarta : Universitas Indonesia.
- Suroto. *Strategi Pembangunan dan Perencanaan Kesempatan Kerja*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 1992.
- Syahrildan, Muhammad., Damayanti, Irma. 2022. *Analisis Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran di Pemerintah Daerah Kabupaten Bekasi*. IKRAITH-EKONOMIKA No. 1 Vol. 5. Universitas Pelita Bangsa.
- Todaro, *Pembangunan Ekonomi di Dunia Ketiga* Trans Haris Munandar. Jakarta: Erlangga, 2000.
- Toni, Danri, Siboro., Marzalaza, Jhona, Hutagalung. 2017. *Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sulawesi Selatan*. *Jurnal Stindo Profesional*. ISSN: 2443:0536. Vol. 20. No. 2.

- Wadi, M. I., Herwanti, R. T., & Husnan, L. H. 2016. *Causes of Delays in Budget Absorption as The Development of Good Governance On Deconcentration And Co-Administration Task Budget (A Case Study at The Work Unit Of DKP-NTB Province). The Indonesian Accounting Review*, Vol.6(2):171-180.
- Wiyono, Gendro. 2011. *Merancang penelitian Bisnis dengan alat Analisis SPSS 17.0 dan Smart PLS 2.0*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Yustika, A. E. 2012. *Perekonomian Indonesia: Catatan Dari Luar Pagar*. Malang : Bayumedia Publishing.
- Zakiah. 2022. *Analisis Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Kementerian Agama Provinsi Sulawesi Selatan*. Program Studi Magister Keuangan Daerah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Hasanuddin. Makasar.